



Foto: iStock

# Der Unternehmergeist und die «Gspürschmi»-Rhetorik

Lieber Leser, liebe Leserin

Heute beginne ich mit einem arabischen Sprichwort: «Sich über jemanden zu ärgern bedeutet, sich für die Fehler anderer Leute zu bestrafen.»

Der Unternehmergeist stellte in der letzten Zeit leider fest, dass Fakten in Debatten immer unwichtiger werden – Gefühle entscheiden. Wer so argumentiert, will rücksichtsvoll erscheinen. Gefühle sind zur neuen harten Währung geworden, so diffus und schlecht fassbar sie auch sein mögen. Es ist der Siegeszug der Gspürschmi-Rhetorik mit einem vermeintlichen Psychologie-Jargon, über den wir anfangs lachten, der sich aber längst auch in der Arbeitswelt («Wie fühlen Sie sich?») ausgebreitet hat.

## Emotionen als Waffe

Es mag nett und harmlos klingen, wenn ein Satz mit «Ich empfinde» beginnt. Dabei ist das Vorschieben von Gefühlen längst zum Totschlägerargument geworden, welches ein Gegenüber hilflos macht. Nichts lähmt Widerspruch derart effizient wie die Waffe der Emotionen. Wenn damit in einer Runde oder einer Verhandlung argumentiert wird, erstarren alle, bis hinauf zur Chefin.

Emotionen kann man bekanntlich nicht kritisieren, es lässt sich auch schlecht darüber streiten. Wer möchte schon einer zartbesaiteten Person an den Karren fahren? Wie könnte man auch jemandem sagen wollen, was er oder sie zu empfinden hat? Wer würde es wagen, eine seelische Regung offen anzuzweifeln?

**Diskussionstipps**

Ich habe in meiner Praxis dazu folgende Erfahrungen gemacht, welche ich gerne mit dir teile:

Wenn dein Verhandlungspartner gerade erzählt hat, wie er sich fühlt, antwortest du nicht einfach mit «**aber**». Durch das Widersprechen greifst du deinen Kunden/ deine Mitarbeiterin an und niemand mag es, wenn seine eigene Meinung direkt für falsch abgetan wird.

Konstruktiver ist in diesem Fall «**ja... und...**», oder «**ich verstehe... und**». Diese Reaktion zeigt nämlich, dass du zugehört hast und Verständnis für die Gefühle deines Gegenübers hast. So nimmst du ihm automatisch den Wind aus den Segeln.

**Falsch:**

Kunde: *Ich empfinde Ihr Produkt als zu teuer.*

Du: *Aber Qualität hat eben ihren Preis.*

Damit ist eine Diskussion vorprogrammiert und dein Kunde fühlt sich missverstanden.

**Besser:**

*Ja, ich kann verstehen, dass Sie einen guten Preis haben wollen. Bei dieser Qualität ist der Preis mehr als fair.*

So einfach kannst du zeigen, dass die Emotionen deines Gesprächspartners nachvollziehbar sind, und trotzdem hast du die Möglichkeit, deinen Standpunkt klar und ruhig zu vertreten.

**Falsch:**

Mitarbeiterin: *Ich empfinde das Arbeitsklima in der Firma als unangenehm und ungenügend.*

Du: *Du schon wieder!*

**Besser:**

*Ja, und wie könnte die Lösung aussehen – und was brauchst du, um diese umzusetzen?*

Nutze in Gesprächen zu Konflikten gezielt offene Fragen, also solche, die mit Fragewörtern wie «Was», «Wann» oder «Wie» beginnen. Offene Fragen führen zu klaren, ausführlichen Antworten. Vermeide dabei jedoch Fragen, die mit «Warum», «Wieso», «Weshalb» beginnen. Diese führen meist dazu, dass Menschen sich zu einer Rechtfertigung gedrängt fühlen.

In festgefahrenen und emotionsgeladenen Verhandlungen lohnt es sich ausserdem manchmal, die Perspektive zu wechseln. Versuche, die Verhandlung nicht von innen, sondern aus der Vogelperspektive zu betrachten. Dadurch erhältst du einen besseren Überblick über die Situation und nimmst etwas Abstand von jeglichen Emotionen. So gelingt es dir auch, die Interessen deiner Verhandlungspartner leichter zu durchschauen und entsprechend darauf einzugehen.

Viele versuchen, Emotionen zu ignorieren. Viel schlauer ist es jedoch, gezielt mit ihnen zu arbeiten.

Es ist wichtig, sich bewusst mit der Gschpürschmi-Rhetorik auseinanderzusetzen und sie in Verhandlungen und Konfliktgesprächen gezielt einzusetzen, um erfolgreich zu kommunizieren und eine Lösung zu finden.

Zurück zum arabischen Sprichwort, das ich zu Beginn erwähnt habe: Ich finde, es betont die Bedeutung von Gelassenheit im Umgang Menschen und neuen Situationen. Es legt nahe, dass Ärger über andere Menschen (Emotionen) mir selbst schaden, anstatt die Situation zu verbessern.

Ich denke, es ist besser, ruhig und nachsichtig zu bleiben, anstatt sich von den Fehlern oder Manipulationsversuchen anderer Menschen beeinflussen zu lassen und sich dadurch selbst zu bestrafen.

● *Dein Unternehmergeist*

**Der Unternehmergeist im Fokus**

Der **Unternehmergeist** ist eine Kolumne von Karl Zimmermann, die auf vergnügliche und dennoch nicht minder klare Art und Weise aufzeigt, wie er, der Unternehmergeist, «funktioniert» – und weshalb ihm in seinem Handeln scheinbar keine Grenzen gesetzt sind.

**Karl Zimmermann**, der Autor dieser Kolumne, startete seine berufliche Karriere 1974 mit einer Lehre als Metallbauschlosser. Nach zahlreichen Weiterbildungen war er ab 1983 Partner der Karl Zimmermann Metallbau AG, die er 2012 verkaufte. 2006 gründete er zusammen mit Hans und Andreas Weber die KMU-Nachfolgezentrum AG und ist dort seither als Verwaltungsrat und Nachfolgecoach aktiv. Ihr Kerngeschäft ist die Nachfolgeregelung von kleinen und mittleren Unternehmen. Nebst der direkten Beratung engagiert sich das KMU-Nachfolgezentrum in der Öffentlichkeit und will so die Gesellschaft für das Thema Nachfolge sensibilisieren. Zu zahlreichen Mandaten und Mitgliedschaften gesellten sich 1998 der «Bayerische Staatspreis für besondere technische Leistungen im Handwerk» und 2005 der «Deutsche Bundespreis für hervorragende innovatorische Leistungen für das Handwerk» sowie 2006 der Gewerbebär der KMU-Stadt Bern.

[www.kmu-nachfolgezentrum.ch](http://www.kmu-nachfolgezentrum.ch)  
oder [wirmarket.ch](http://wirmarket.ch) > Nachfolgezentrum